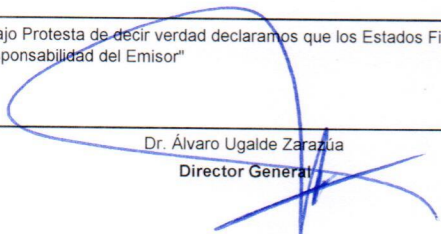



Coberturas Financieras  
Del 01 al 31 de diciembre de 2021  
CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO

| Tipo de Cobertura     | Cobertura | Conceptos | Riesgo a Cubrir |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------------|
| "Nada que manifestar" |           |           |                 |

"Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del Emisor"

  
\_\_\_\_\_  
Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa  
Director General

  
\_\_\_\_\_  
I.F.F. Y C.P. Yohali Nicanor Morales  
Jefe del Área Administrativa